

# PRODUCTIVIDAD Y PROSPERIDAD EN CHILE

*Raphael Bergoeing*

*Comisión Nacional de Evaluación y Productividad y Universidad de Chile*

*Universidad Santo Tomás / 26 de marzo de 2024*

POR QUÉ IMPORTA LA PRODUCTIVIDAD

MÁS BIENESTAR

“La productividad no es todo, pero en el largo plazo es casi todo. Que un país pueda mejorar su nivel de vida a lo largo del tiempo depende casi por completo de su capacidad de elevar el producto por trabajador”. (Paul Krugman, Nobel de Economía 2008).

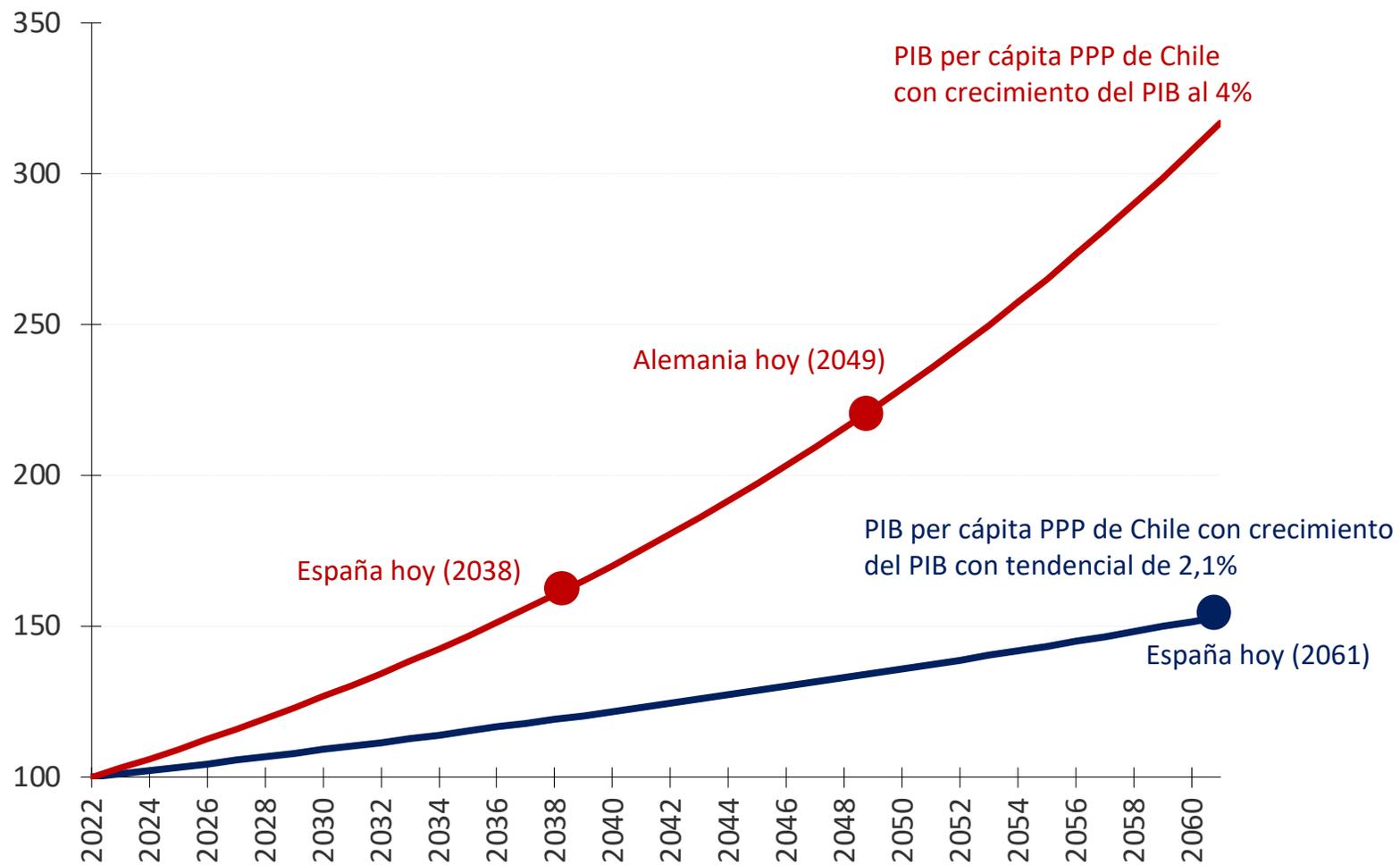
"No es mediante el aumento del capital del país, sino que al hacer que ese capital sea más activo y productivo de lo que sería en otra circunstancia, que las operaciones de la banca contribuyen a la industria". (Adam Smith, *Una investigación sobre la naturaleza y las causas de la riqueza de las naciones*, 1776).

“La civilización y su calidad de vida al igual que la prosperidad de los negocios, dependen de la productividad”. (Ibn Khaldun, teórico social árabe, en *Muqaddimah*, 1337).

|  | PIB per<br>cápita*<br>(US\$ c/año) | Horas<br>trabajadas**<br>(anuales) | PIB por<br>hora **<br>(US\$) |
|--|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|
|   | 17.253                             | 1.963                              | 27                           |
|  | 52.823                             | 1.341                              | 69                           |

\* Cifras 2023, con datos del FMI (WEO, octubre 2023).

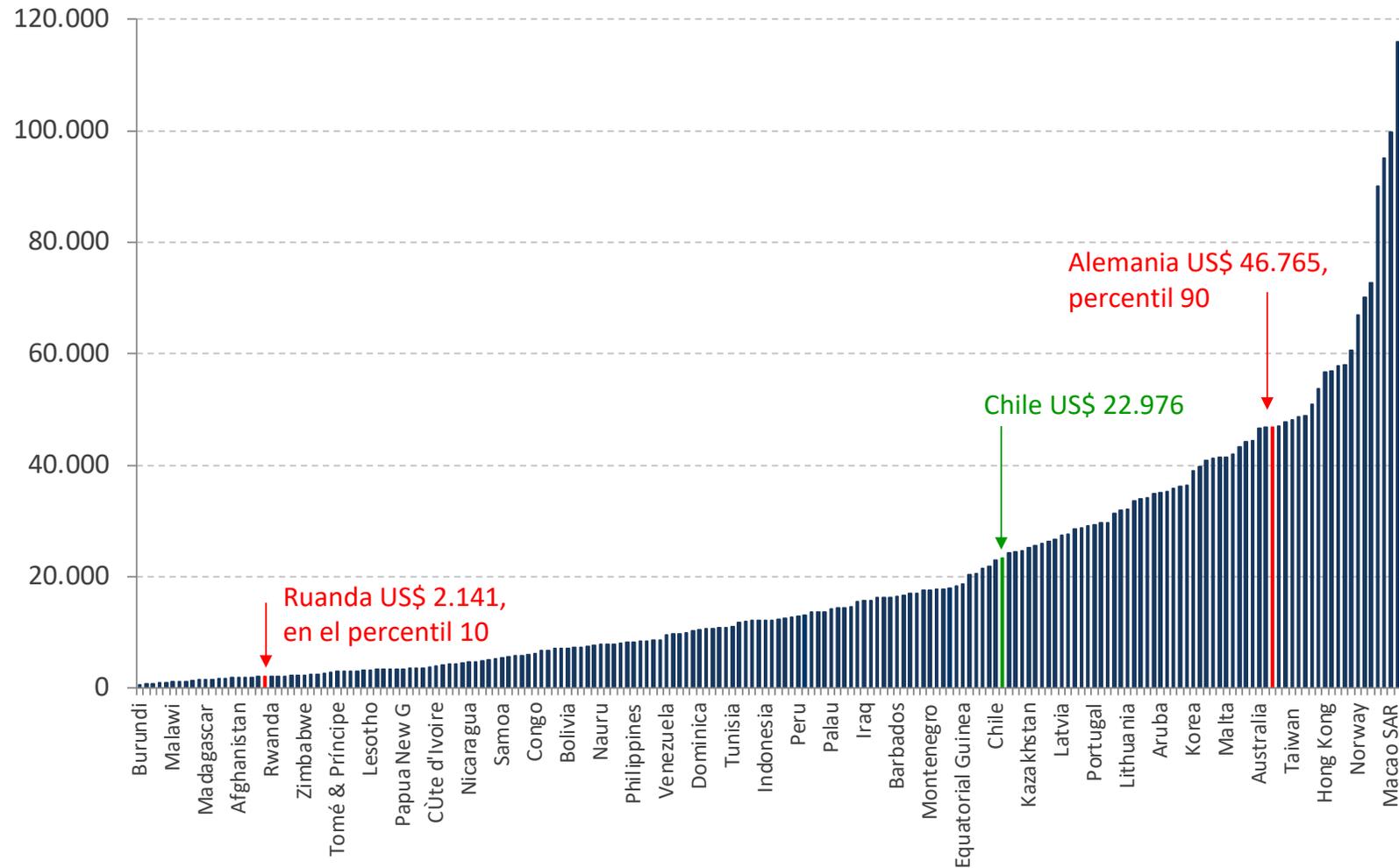
\*\* Cifras 2022, con datos de la OCDE.



Fuente: Calculado con datos del World Economic Outlook (FMI).

# Ingresos per cápita 2023

(192 países, dólares 2011 ajustados por paridad)



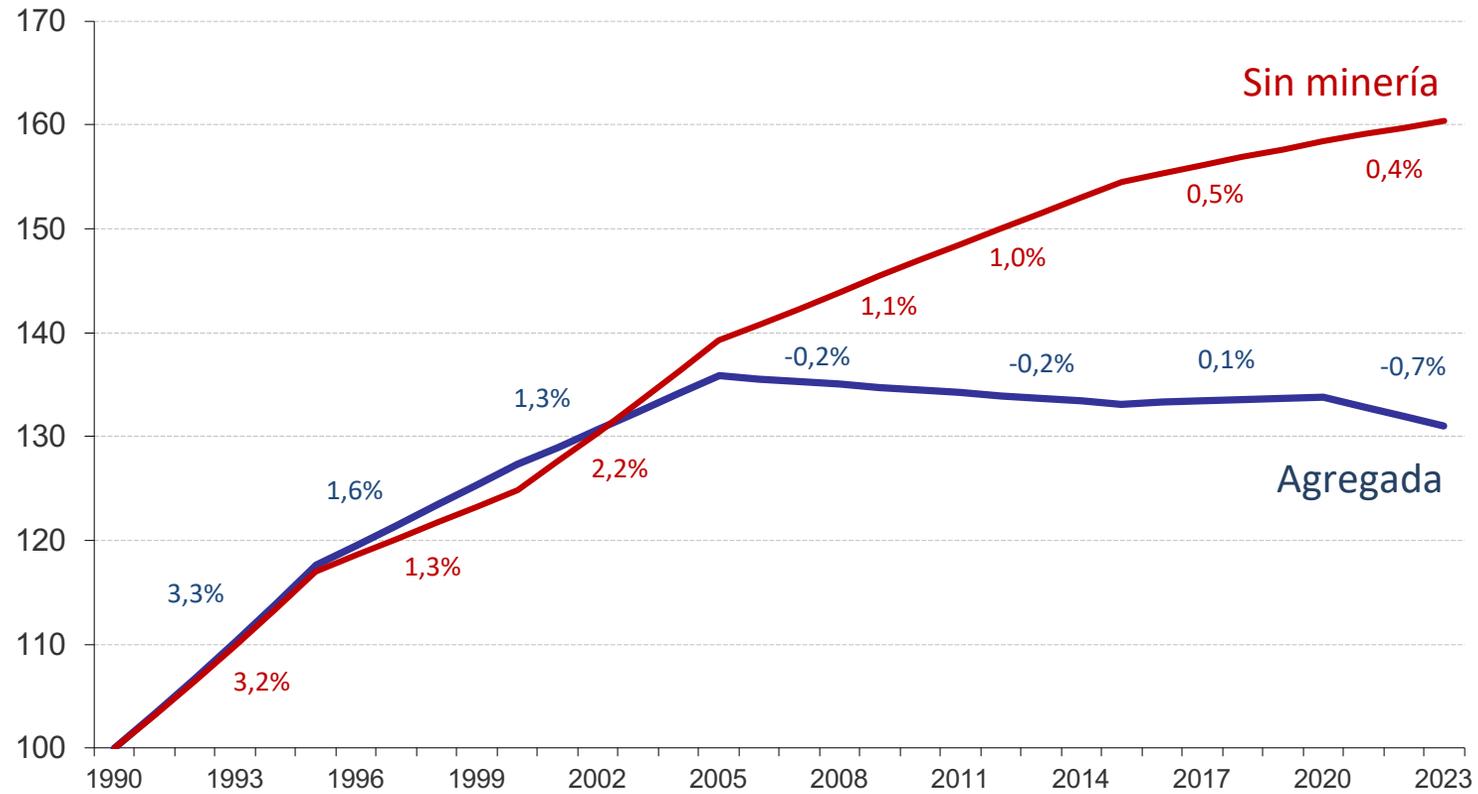
Fuente: FMI (octubre de 2023) / R. Bergoeing (2024)

PRODUCTIVIDAD EN CHILE

ESTANCADA

# Productividad en Chile

(Indice 1990 = 100)

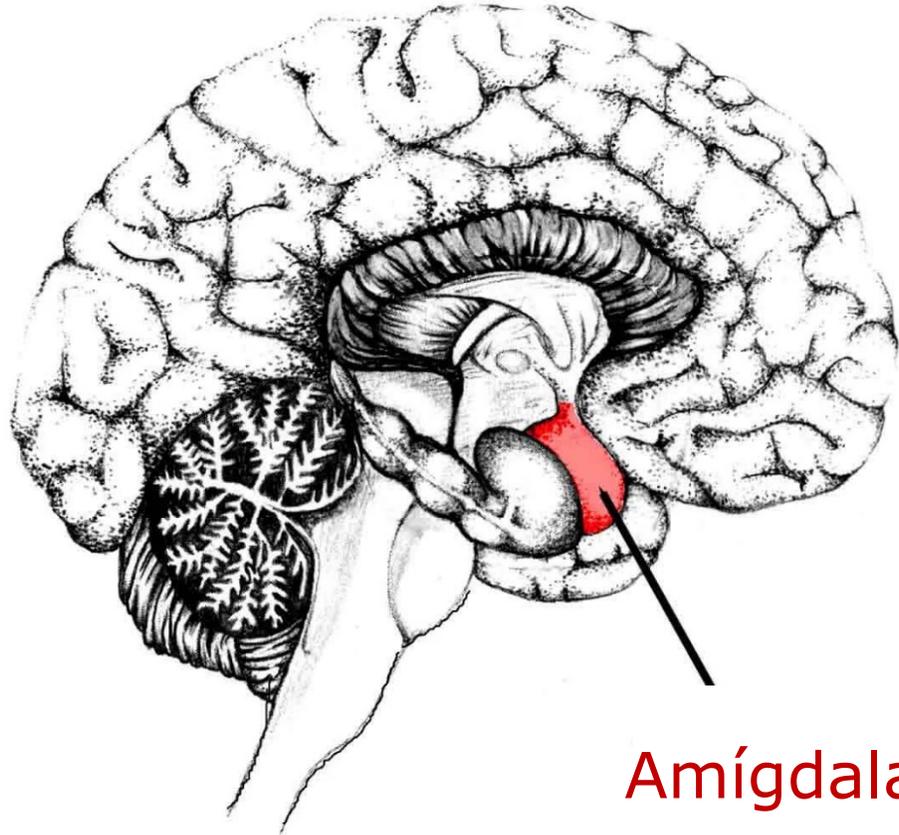


Fuente: Comisión Nacional de Evaluación y Productividad. Ajuste por capital de acuerdo a CNEP (2023).

PRODUCTIVIDAD EN CHILE

CAMBIAR ES DIFÍCIL

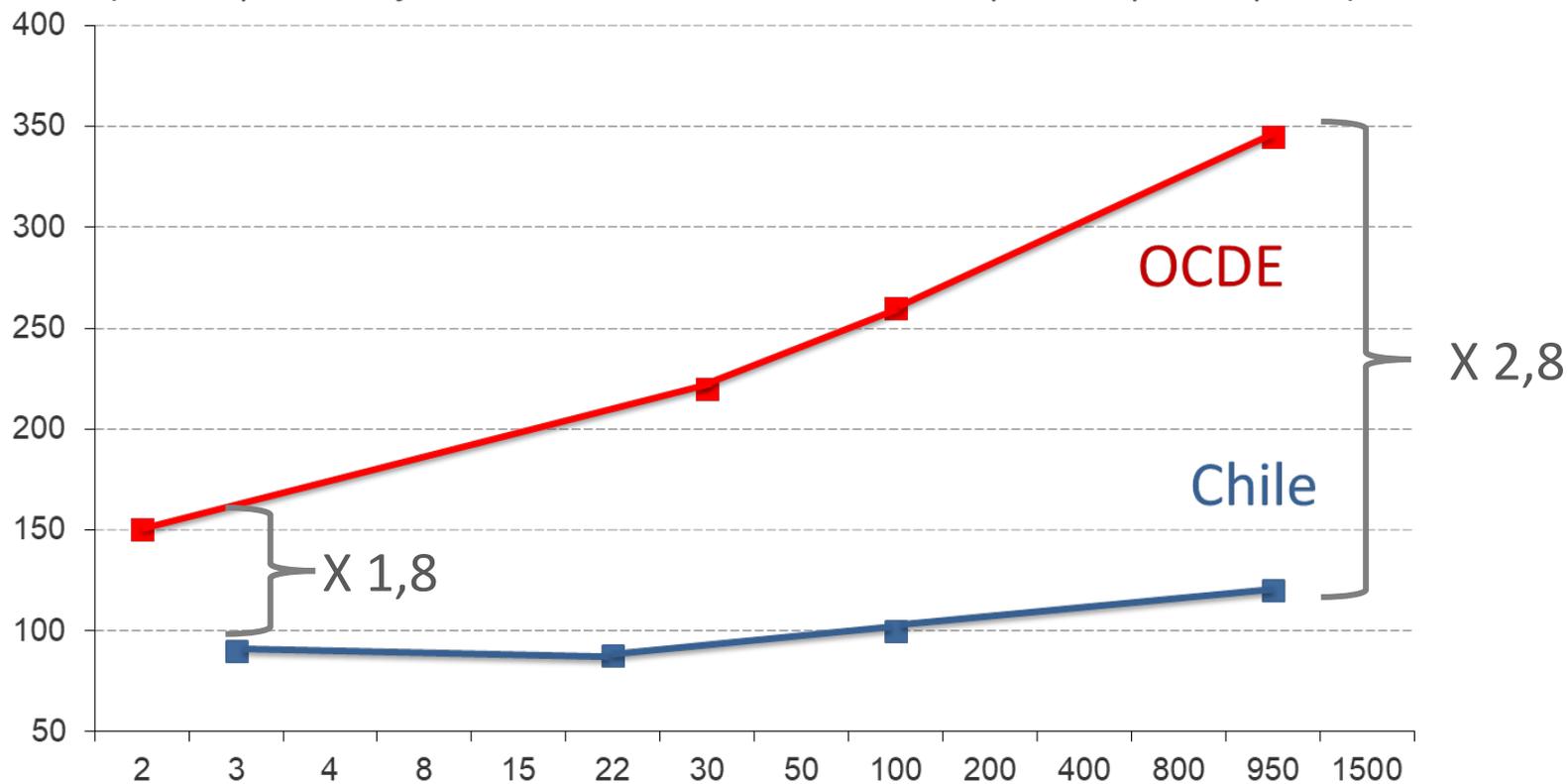
# CÓMO SOMOS....



Evolucionamos para sobrevivir, **NO** para cambiar. La amígdala cerebral, ante un estímulo amenazador, fomenta la huida (*status quo*).

# EL MERCADO...

## Brecha de productividad entre Chile y la OCDE (ventas por trabajador en miles de USD de 2012, empleados por empresa)



Fuente: Comisión Nacional de Productividad.

# EL ESTADO....

“Chile no cuenta con un sistema explícito y estructurado de evaluación de políticas públicas.”

## REGULATORY POLICY IN CHILE

Government capacity to ensure high-quality regulation (OECD, 2016)

UNA SOLUCIÓN INSTITUCIONAL

FOCO EN EL LARGO PLAZO



# POLÍTICAS PRO PRODUCTIVIDAD

- Costos inmediatos
- Beneficios futuros
- No hay balas de platas
- Grupos de interés
- Estado ineficaz



- Independiente
- Le exigen qué hacer, pero no qué decir
- Recomendaciones incómodas



Comisión  
Nacional de  
**Evaluación y  
Productividad**

¡ES LA GESTIÓN!

USO EFICIENTE DE QUIRÓFANOS

| <b>Sistema de salud<br/>(horario institucional)</b> | <b>Hora de inicio<br/>de primera<br/>cirugía</b> | <b>Hora de fin de<br/>última cirugía</b> | <b>Tasa<br/>de<br/>utilización<sup>(*)</sup></b> | <b>Total horas<br/>diarias de<br/>cirugía por<br/>quirófano</b> | <b>Cirugías diarias<br/>por quirófano</b> |
|---|--|--|--|---|---|
| <b>Chile - SNSS<br/>(08:00-17:00)</b>               | <b>08:40</b><br>(08:15-09:36)                    | <b>15:18</b><br>(14:10-16:00)            | <b>53%</b><br>(44%-71%)                          | <b>04:48</b><br>(04:00-06:24)                                   | <b>3.3</b><br>(1.9-4.2)                   |
| <b>Reino Unido - NHS<br/>(08:30-17:30)</b>          | <b>08:36</b><br>(08:00-09:00)                    | <b>17:25</b><br>(16:30-19:00)            | <b>68%</b><br>(50%-73%)                          | <b>06:07</b><br>(04:30-06:34)                                   | <b>5.3</b><br>(3.9-5.7)                   |

Nota: Los valores en negrilla son medianas de la muestra de hospitales, mientras que los valores entre paréntesis son los mínimos y máximos encontrados a nivel hospitalario.

(\*) Para el caso del SNSS son las horas de cirugías electivas en horario institucional sobre las 9 horas institucionales. En el caso del NHS se utilizan los valores de utilización de los servicios quirúrgicos respecto a sus bloques.



Fuente: Elaboración a partir de tablas quirúrgicas (2017).

# ALGUNAS RECOMENDACIONES

- Doble turno
- Entrada secuencial de equipos a pabellones
- Aprovechar a ex becarios
- Gestión del proceso peri operatorio (pre, quirúrgico y post), y trazabilidad del paciente
- Priorizar por riesgo sanitario, no por tiempo de espera
- Perfeccionar ADP

# CON TODO

- Es posible aumentar cirugías electivas (+27%) a bajo costo (+7%).
- Es posible reducir tiempo de espera **gestionando mejor** las listas.

¿ES LA EDUCACION (CONTINUA)!

“APRENDICES DE POR VIDA”

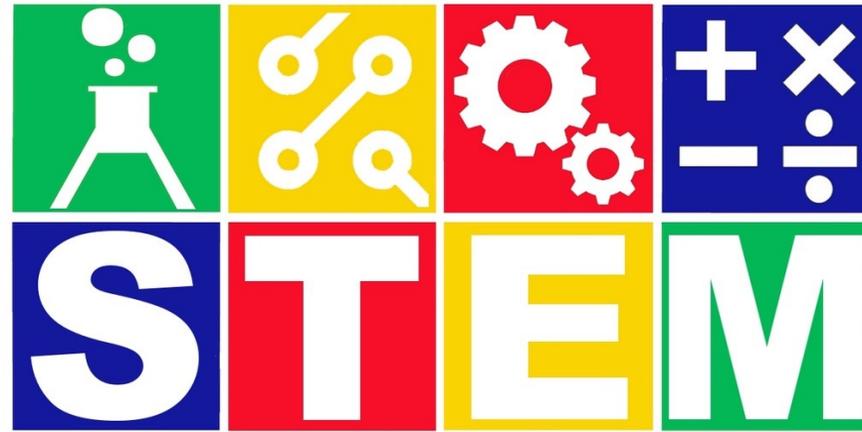
.... de los 206.000 estudiantes de enseñanza media egresados en 2007 en Chile ....

**22%** no había ingresado a la educación superior en 2016

**53%** de los que sí ingresaron no se habían titulado en 2016

Un título universitario es más rentable que uno técnico superior solo para **el tercil** mejor de los estudiantes PSU 2007.

Fuente: “Sistema de formación de competencias para el trabajo en Chile”, CNP, 2018.



# Capacitación

Solo **2** de **20** programas evaluados tuvieron desempeño suficiente.

Y la capacitación (y la educación en general) no tiene(n) contexto laboral en Chile, porque no existe conexión adecuada entre los cursos ofrecidos y las necesidades de las empresas. Así, lo que se aprende no se aplica, y se olvida.

Fuente: “Sistema de formación de competencias para el trabajo en Chile”, CNP, 2018.

# Por lo tanto, 3 conceptos clave:

- Heterogeneidad
- Flexibilidad
- Complementariedad