

Comisión Nacional de Productividad
Productividad en el Sector Construcción

Rodrigo Krell
Secretario Ejecutivo



Mandato Presidencial Productividad en la Construcción

- Infraestructura pública (concesionada y OP) y obras de edificación privadas
- Obras viales, Hospitales, Embalses; Edificios residenciales y oficinas
- Determinar factores que condicionan la productividad del sector
- Identificar procesos críticos en los servicios para la tramitación y desarrollo obras
- Hoja de ruta con propuestas de Política Pública

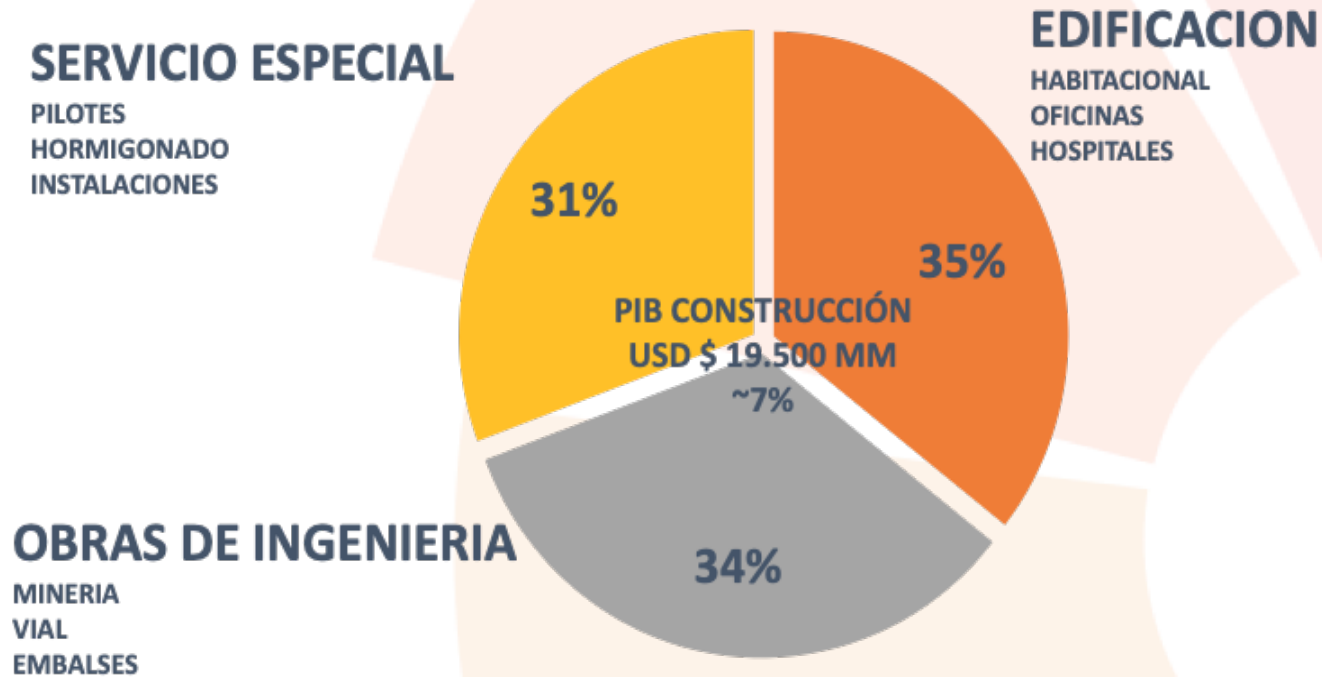
Metodología de análisis para el desarrollo del estudio

- Estrecha colaboración público-privada: CNP-Matrix.
- Más de 400 reuniones con actores públicos y privados, nacionales y extranjeros;
- Sistematización y creación de nuevas bases de datos utilizando información pública (transparencia) y privada;



El Sector de la Construcción

- ~ 7% del PIB
- Gran impacto social
 - ~ 10% del empleo
 - Acceso a la vivienda
- Infraestructura es clave para la productividad de otros sectores
- Rol importante en la reactivación

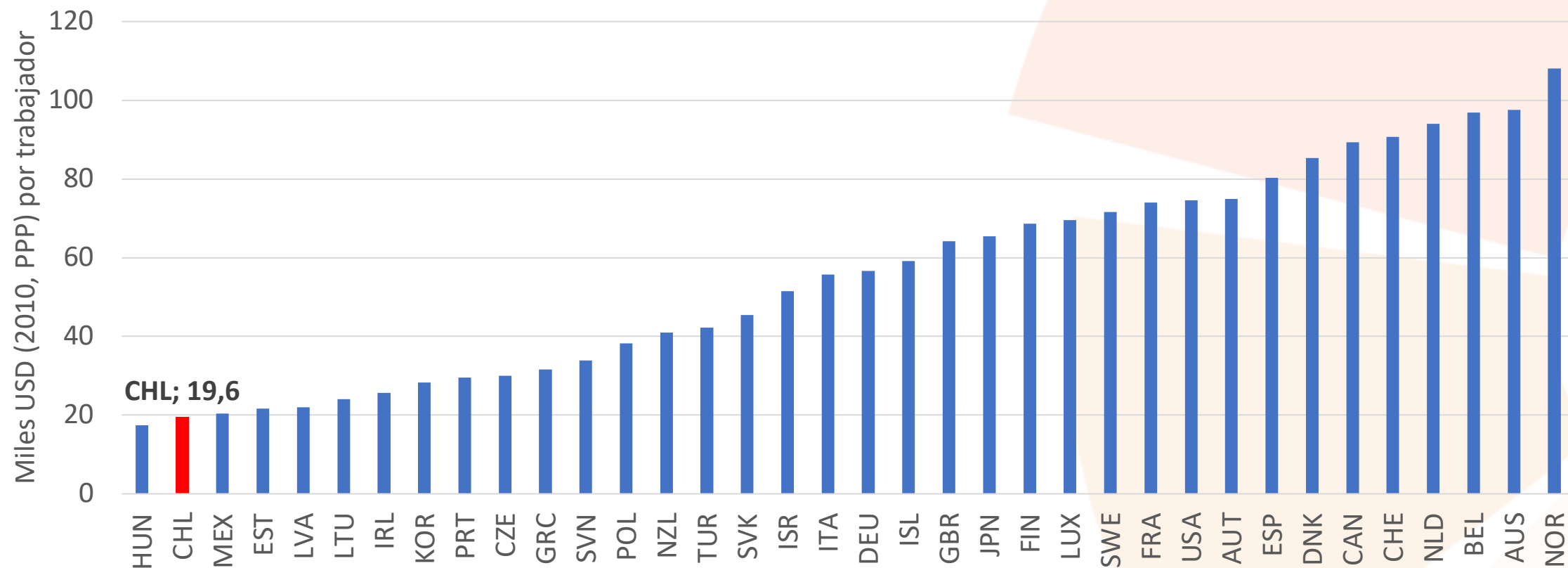


Principales mensajes e implicancias de política

- Centrar esfuerzos en mejorar productividad permitiría terminar déficit de viviendas e infraestructura más rápido
- Responsabilidad de mejorar el sector es compartida por Estado y privados
- Ausencia de medición continua de productividad en las empresas.
- Avanzar en modernización del Estado.
- COVID muestra oportunidades y acelera los cambios

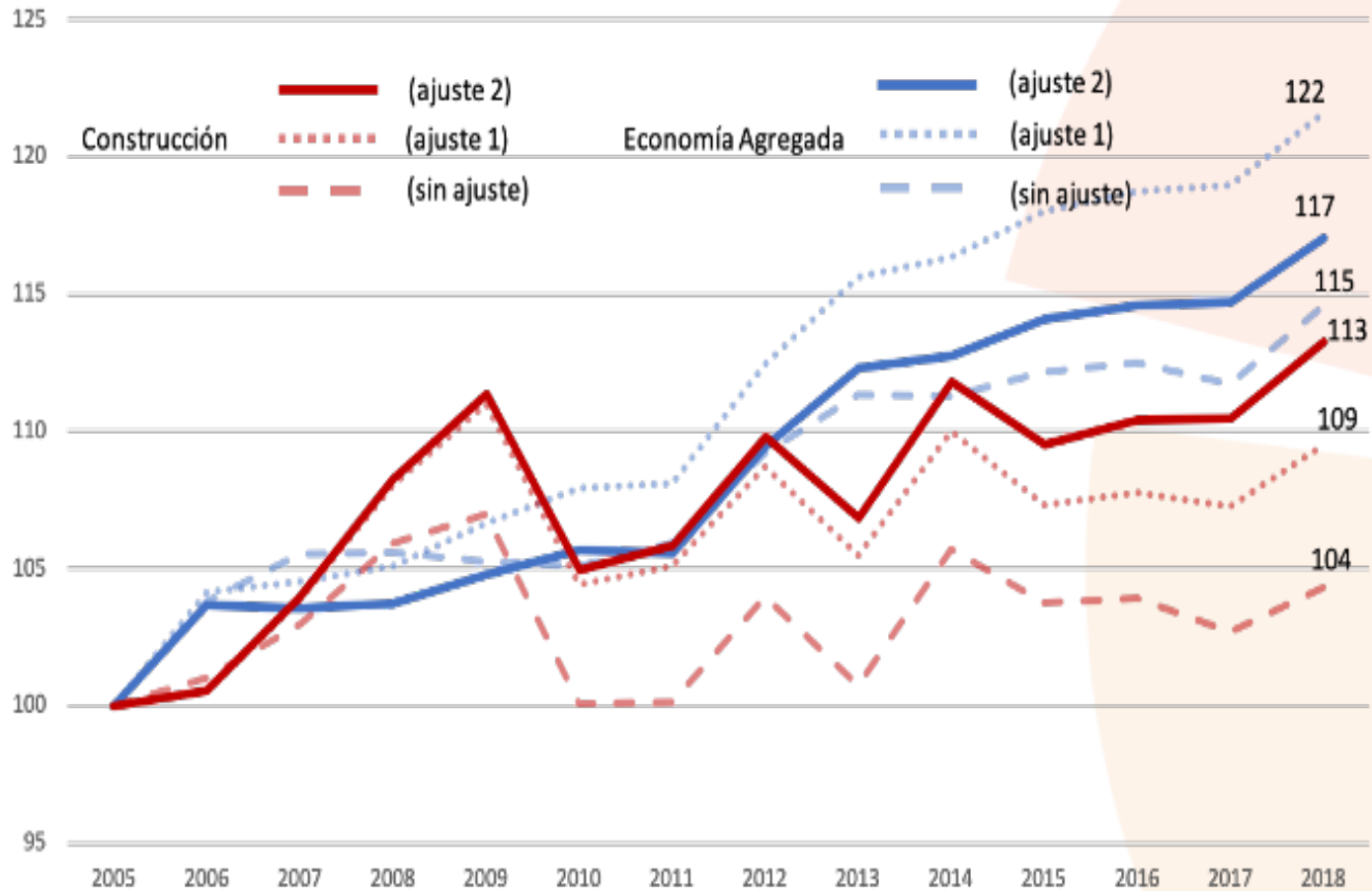
En un contexto internacional, la productividad de la construcción en Chile es un tercio de la mediana de los países miembros de la OCDE

Productividad laboral en construcción OCDE (2016)



En comparación al resto de la economía, hay un estancamiento de la productividad del sector independiente de los controles que se apliquen

Índice de productividad laboral de la economía y del sector construcción

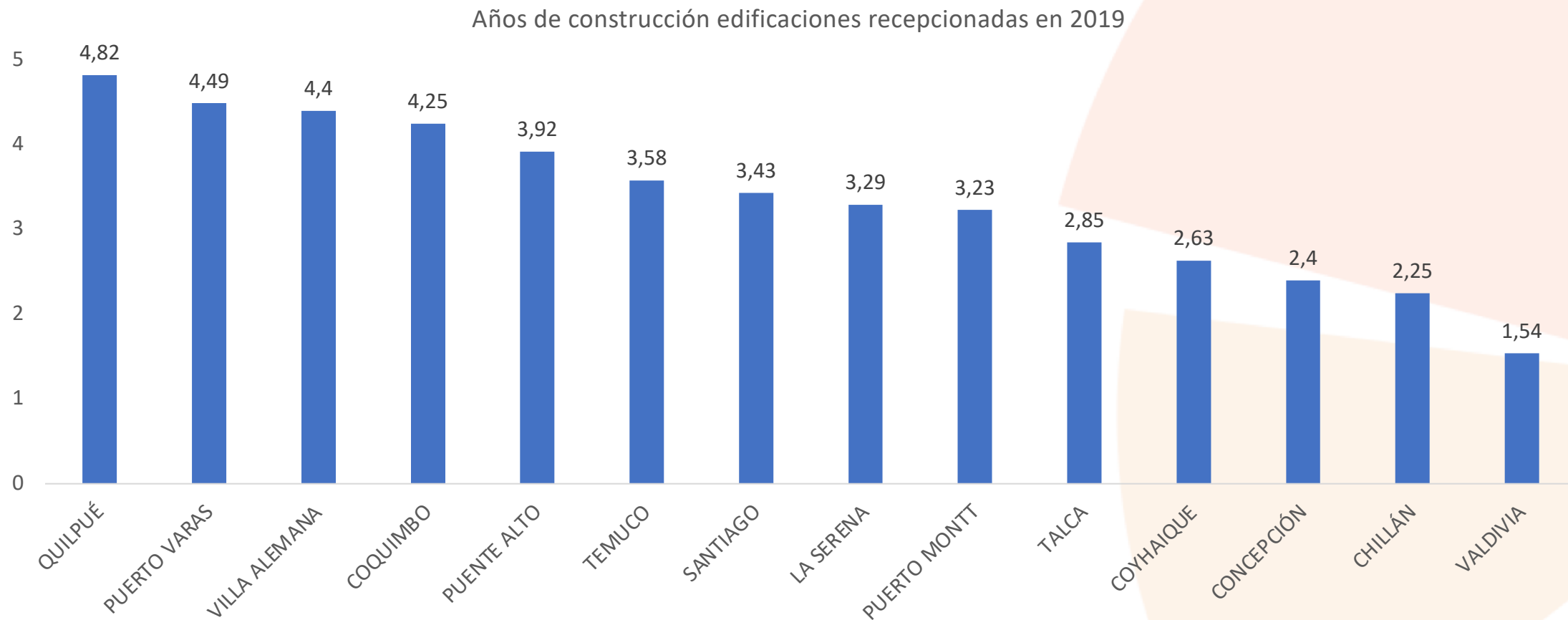


Costo de las brechas de productividad

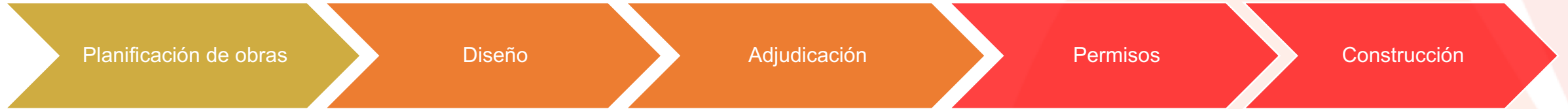
- Evidencia de sobrecostos e incumplimiento de plazos
- Menor producción física por trabajador
- Avance más lento de las obras

- Brecha con el resto de la economía chilena: **USD 4.500 millones**
- Respecto al promedio de los países referentes: **USD 13.000 millones.**

Existe una heterogeneidad importante entre ciudades para los tiempos promedio de construcción



Estudio encuentra espacios de mejora en todo el proceso constructivo, donde público y privado tienen un rol en mejorar productividad del sector



- En la planificación y priorización explícita
- En la calidad de diseños:
 - Estandarización,
 - Integración temprana
 - Adopción de metodologías y tecnologías
- En la distribución de riesgo en suscripción de contratos
- En la regulación requerida para desarrollo de proyectos
- En la gestión en las obras
- En la organización del trabajo y la formación de los trabajadores
- En niveles de sostenibilidad

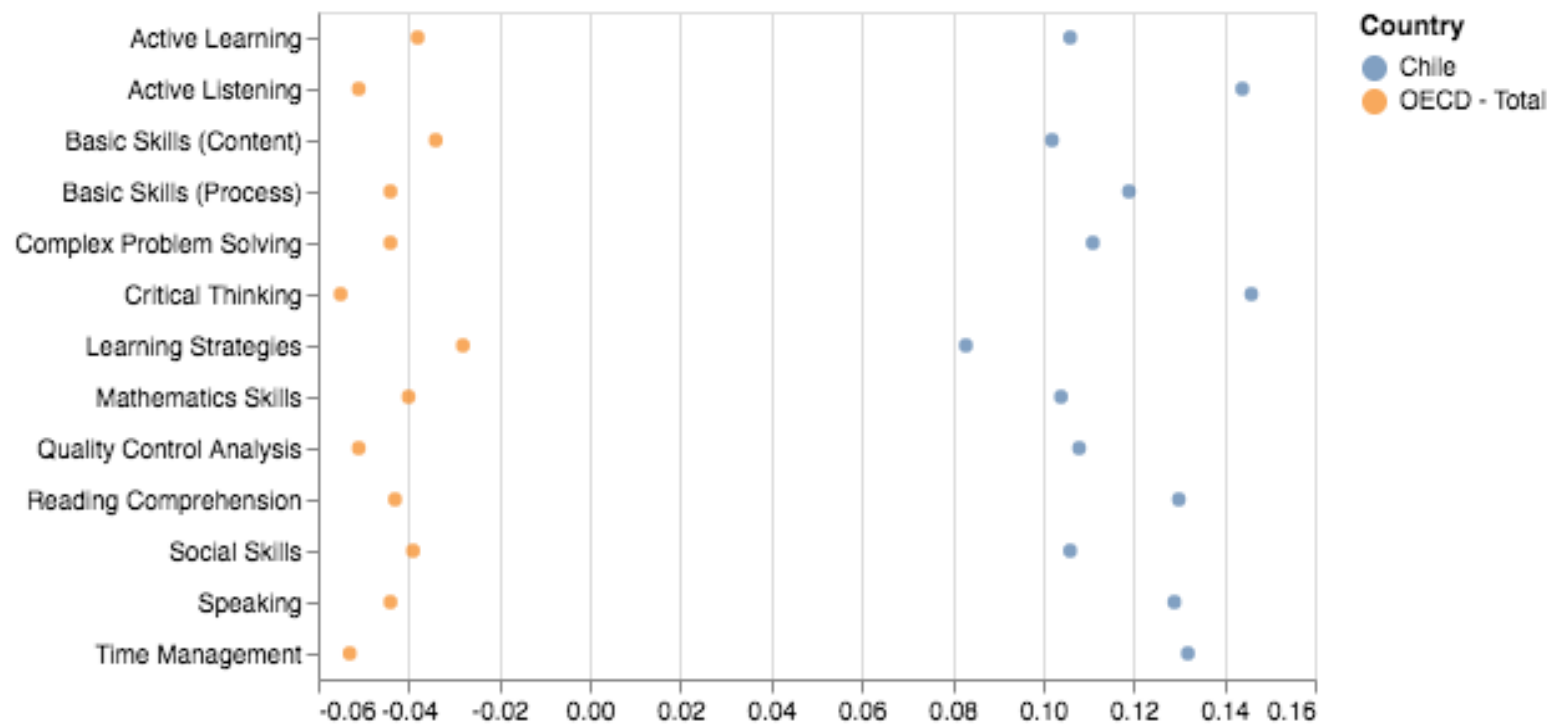
Hay barreras a la productividad impuestas por el Estado...

	Horario para realizar faenas constructivas	Cantidad de comunas asociadas al horario
1	Días hábiles, lunes a viernes, de 08:00 a 21:00 hrs, sábados, de 08:00 a 14:00 horas	12 / 48%
2	Días hábiles, lunes a viernes, de 08:00 a 19:00 hrs, sábados, de 08:00 a 14:00 horas	8 / 32%
3	Días hábiles, lunes a viernes, de 08:00 a 19:30 hrs, sábados, de 08:00 a 14:00 horas	2 / 8%
4	Días hábiles, lunes a viernes, de 07:00 a 19:30 hrs, sábados, de 08:00 a 14:00 horas	1 / 4%
5	Días hábiles, lunes a viernes, de 08:00 a 19:00 hrs, sábados, de 09:00 a 14:00 horas	1 / 4%
6	Días hábiles, lunes a viernes, de 07:00 a 20:00 hrs, sábados, de 08:00 a 14:00 horas	1 / 4%

- Ordenanzas restringen a un 70% el tiempo diurno permitido
- A pesar de un pronunciamiento de la CGR que estableció que ello no procede

... pero también existen problemas que se pueden resolver en conjunto con el sector privado...

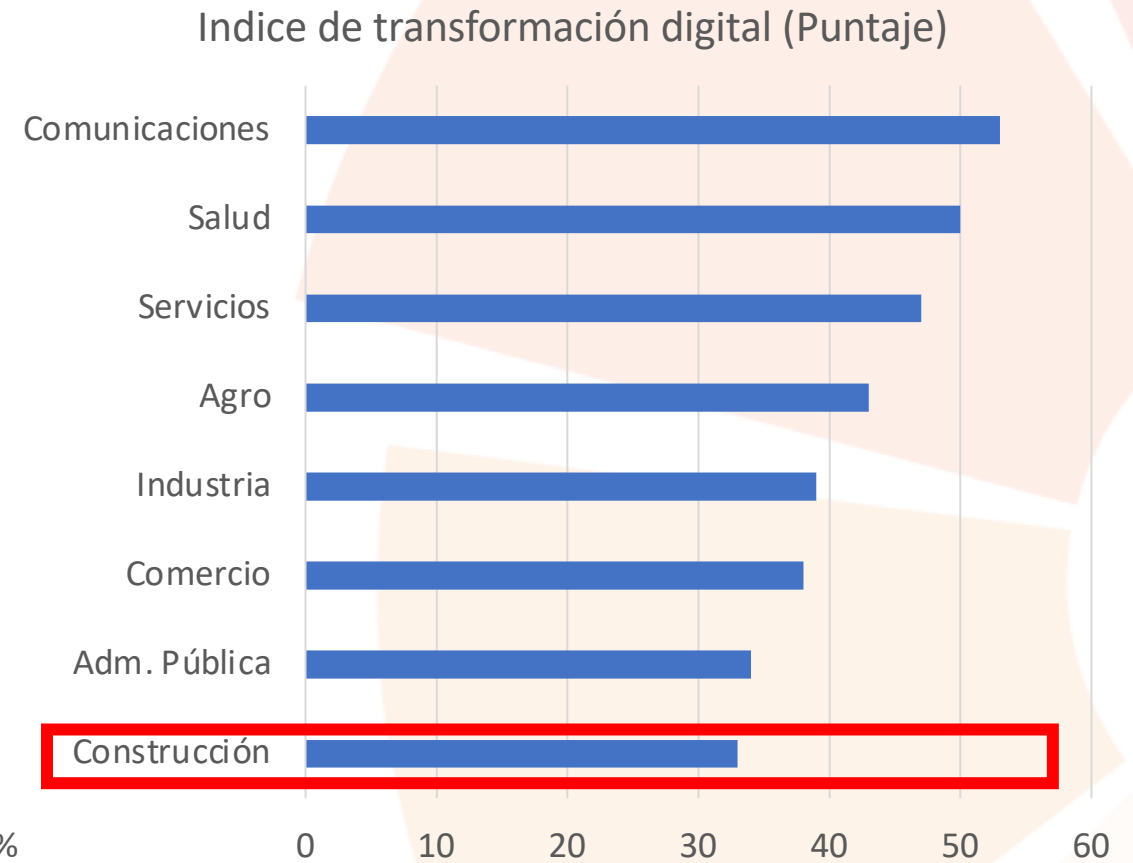
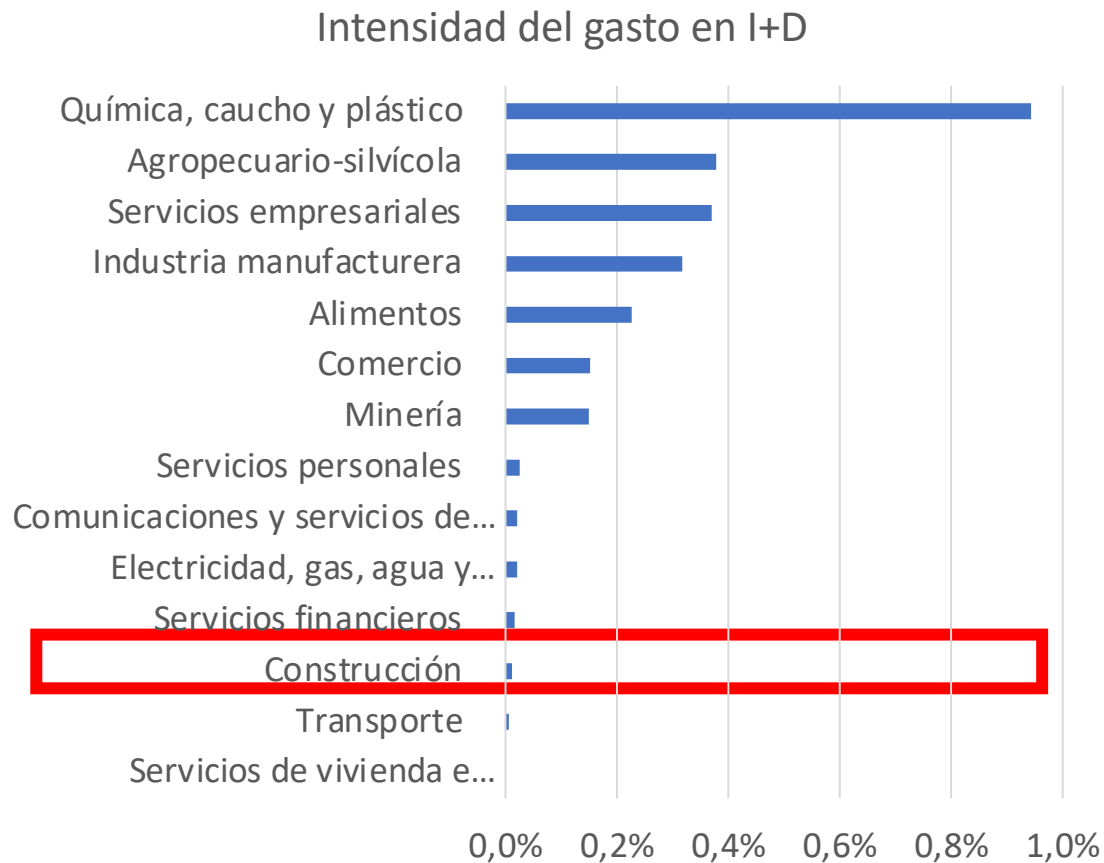
Brechas entre competencias y necesidades del sector construcción, OECD y Chile.



...Estado y privados pueden trabajar en conjunto en metas comunes como introducción de Economía Circular para mejorar eficiencia constructiva y mitigar el cambio climático...

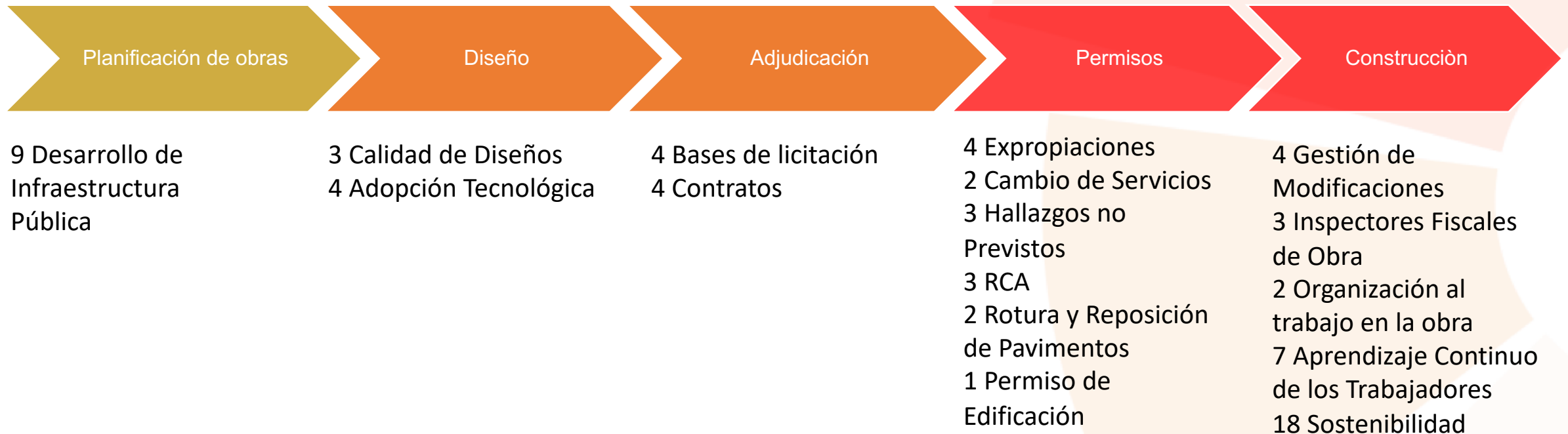
- El sector de la construcción genera 4,8 millones de m³ de residuos anualmente, equivalentes a 6 torres Costanera Center
- Sólo el 9,5% de estos residuos son declarados. De éstos, sólo el 6% se valoriza
- Transporte y disposición final de RCD a vertederos es barato para la empresa constructora (\$10.500 por m³)
- Esto significa que se desechan altos volúmenes de áridos, en un mercado en que existe una brecha importante entre oferta formal y demanda total

...La industria también tiene responsabilidad en menor productividad



La CNP propone 73 medidas para elevar la productividad del sector

- Propuestas se priorizan en aquellas que pueden acompañar la reactivación
- Un 75% se puede implementar por la vía administrativa y 9 de los 18 cambios legales propuestos son en un PdL en curso
- Existen 22 instituciones responsables de implementación
- Recomendaciones con indicadores que permiten su monitoreo y evaluación





Comisión
Nacional de
Productividad

Amunátegui 232, of. 401, Santiago, Chile.

Fono: (56 2) 24733444/ contacto@cnp.cl

www.comisiondeproductividad.cl ©CNP 2019